



# 投后管理咨询

在新变局下（宏观环境、产业环境、技术环境），强化投后管理能力产业集团、控股公司、投资机构核心竞争力的关键一环。君百略根据自身开展投后管理咨询服务的经验，提炼出君百略投后管理咨询服务体系。

## 开展有效的投后管理是产业集团、控股公司、投资机构开展精细化价值管理的有效手段

君百略曾对世界一流控股公司和投资机构进行了系统研究，发现这些企业在投后管理上呈现一些特征：以战略布局、组合管理、重组整合、业务孵化为主要价值获取手段，辅以战略引领、业务协同和管理提升等举措，深度挖掘企业价值创造潜力。

建设世界一流企业，客观上要求企业集团母公司对控参股企业开展动态投后管理，全盘梳理所出资企业发展质量、核心竞争力及核心功能、资产资源要素使用效率，并开展必要的重组整合、战略重构、管理提升。

投资机构永不过时的核心能力在于价值挖掘能力，随着投资机构之间竞争趋于激烈，信息效率越来越高，优质的投资标很难存在大的价值洼地，投资生命周期中的价值来源越来越向投后管理倾斜。

## 强化投后管理能力已成为主流投资机构提升核心竞争力、获取卓越回报的关键



**高瓴资本**  
Hillhouse Capital

**DVC 模式（深度价值创造模式）**

DVC 是高瓴资本探索出的一套完善的投后服务模式，包括人才服务、数字化升级、创新生态资源、并购、战略赋能等多个专业序列团，深入企业，帮助企业重建动态护城河，打造企业长期发展价值。

**KKR**

**KKR Capstone**

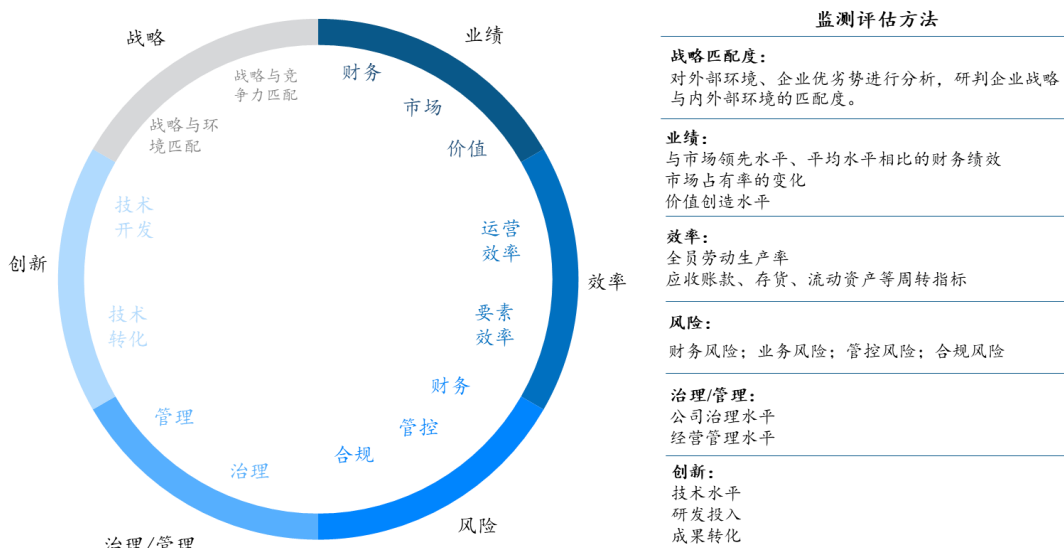
KKR Capstone 是独立于 KKR 投资团队的投后管理团队，旨在帮助 KKR 的受资企业进行提升和改进，是一支由世界一流的经营管理咨询人才组成的优秀内部管理咨询团队。在完成资金注入后，Capstone 为受资企业制定包括战略转型、绩效改善、效率提升在内的管理计划，最终帮助受资企业提升内外部价值。

# 在环境变局下，产业集团、控股公司、投资机构不得不重视投后管理

在新变局下（宏观环境、产业环境、技术环境），产业集团、控股公司、投资机构需要通过更为积极的主动管理能力，有效提高风险控制能力和价值创造能力。



# 开展投后管理首先应对被投企业的各个维度进行监测和评估



## 实施红黄绿灯预警和评估机制，根据不同结果采取差异化的投后管理方案

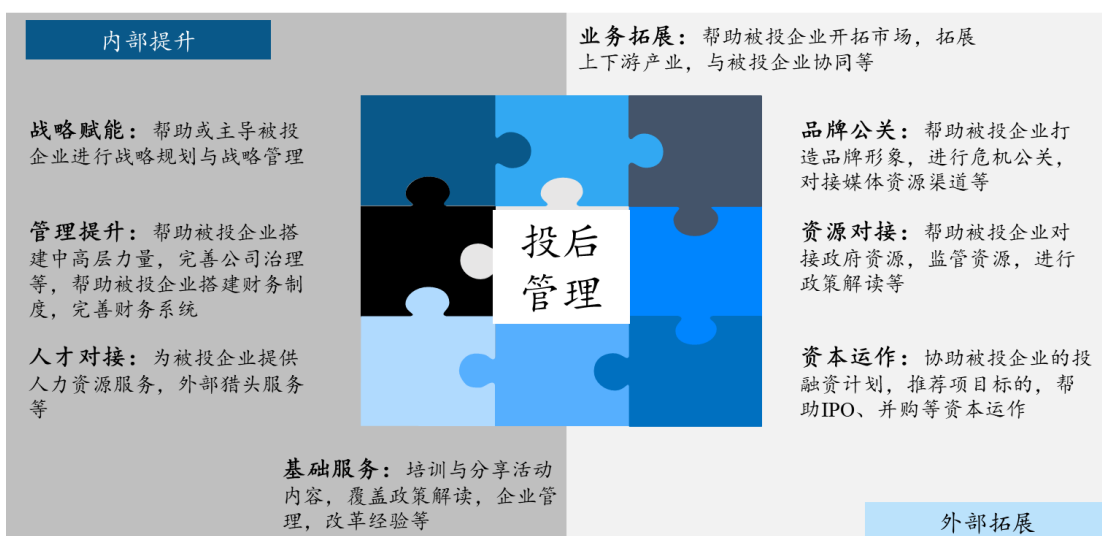
对应监测指标和评估，制定投后管理标准并结合行业实践，将预警区间分为绿、黄、红三个等级，并对不同等级，设定门槛阈值。依据风险预警指标实际数值的落点，分析被投企业的情况是否在可容忍的范围之内，投后管理并据此采取应对方案。

基于阈值（目标值、预警值、容忍度），设定“绿”区、“黄”区和“红”区，并根据区域进行打分。



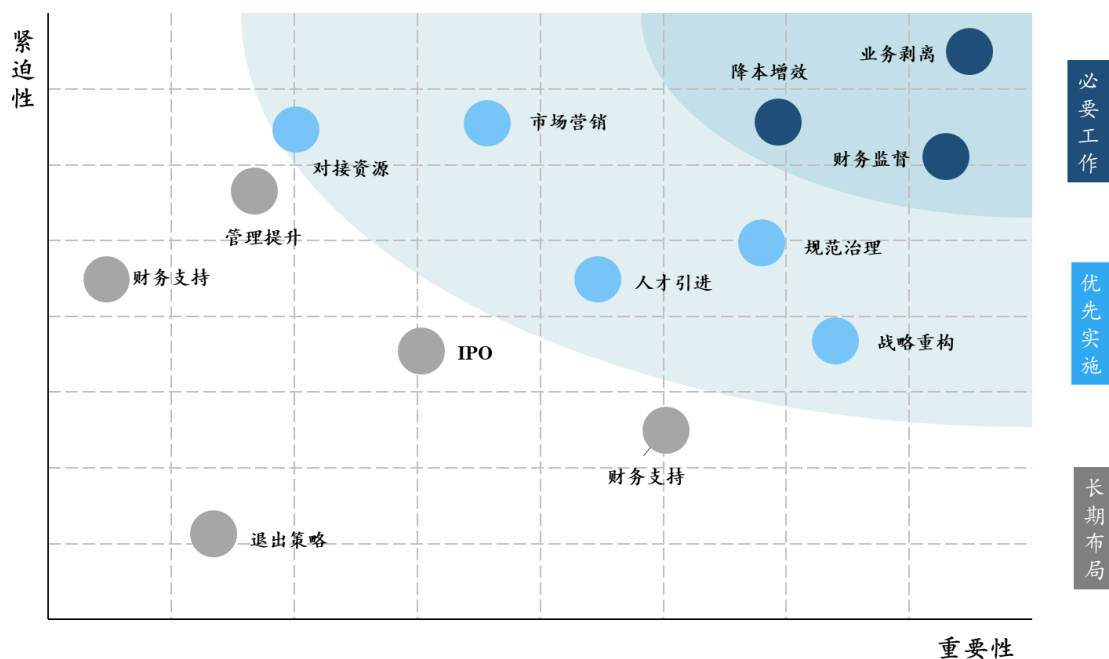
## 投后管理一般包括八方面内容

投后管理一般从内部提升和外部拓展两个层面着手。内部提升层面的投后管理措施包括战略赋能、管理提升、人才对接、基础服务。外部拓展层面的投后管理措施涉及到业务拓展、品牌公关、资源对接、资本运作。



## 投后管理措施需要按照紧迫性和重要性进行优先顺序排列

按照紧迫性和重要性两个维度评估，将各个投后管理具体措施进行优先顺序的排序，是指定投后管理策略和措施后，确保措施取得实效的关键。



## 联系我们

君百略近年来为多家企业提供了投后管理、并购、投资咨询服务，以专业、客观、洞察协助客户深挖被投企业价值，实现业绩增长。欢迎与我们联系：

君百略运营部 | 君百略资本事业部

010-8518 1198 转

地址：北京市东城区东长安街1号 东方广场东一办公楼17层1710-11室

网址：[www.kingparallel.com](http://www.kingparallel.com)

## 关于君百略

北京君百略管理咨询有限公司（简称“君百略”）定位于基于顶层战略的整合管理咨询服务商，为客户提供战略、管理、国企改革和资本运营等领域的咨询服务，以一流的咨询协助客户实现有效增长、建立领先优势。

君百略传承了国家级智库的专业和创新精神，秉持咨询工作就是协助客户解决难题或者应对新挑战的认知，注重咨询的战略性和全局性、协同性和落地性，强调方法论、技术路线、节点管理在项目推进中的有机协同。

君百略拥有为国务院国资委和地方国资委提供鼎力支撑的经验，深度介入十八届三中全会以来的国企改革顶层政策研究并做出较多成绩，包括国企分类改革、国有资本投资运营公司、央企专业化重组整合、规范董事会建设等，三项成果获得政府高层批示。

君百略为上百家央企提供了基于顶层战略的整合管理咨询服务，与多家央企长期合作，客户分布在装备制造、建材、化工、能源、电力、矿产资源、工程、交通物流、信息技术、科技研发、旅游、商贸、消费品、金融及投资等多个行业领域，提供的咨询服务有力地推动了客户企业的改革发展。

针对当前企业面对的各类挑战，君百略正以战略机遇洞察力、深度研究能力、管理工具箱开发能力、整合管理咨询经验、企业增长整体解决方案、库资源（案例库、专家库、数据库、情报系统等）、精益咨询体系，为最具代表性的企业提供高质量咨询服务。

极致 专业 创新 前沿

### 北京总部

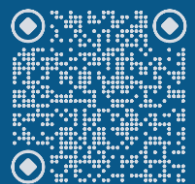
地址：北京市东城区东长安街1号东方广场东一办公楼1710-11

电话：+86 10 8518 1198

传真：+86 10 8518 1198

网址：[www.kingparallel.com](http://www.kingparallel.com)

Email：[corp@kingparallel.com](mailto:corp@kingparallel.com)



Official Wechat Account