



价值管理咨询

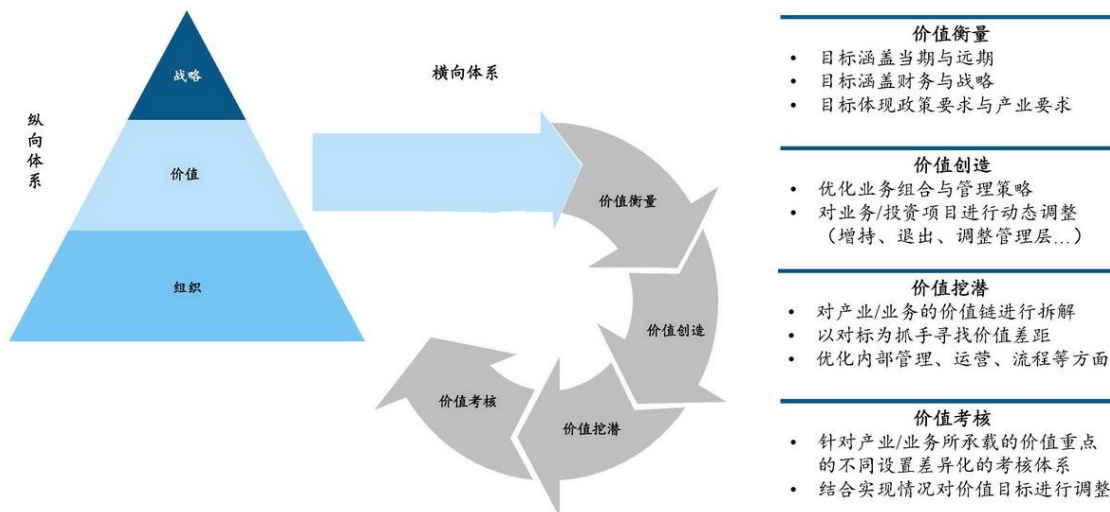
公司持续发展的三大支柱是战略管理、价值管理、组织管理三大体系，其中价值管理需要实现“衡量-创造-管理-考核”的管理闭环。君百略根据丰富的管理咨询经验，致力于为客户提供基于顶层战略的价值管理咨询服务。

公司持续发展的三大支柱是战略管理、价值管理、组织管理三大体系

战略管理体现了企业管理未来发展的能力；价值管理体现了企业对当期创造价值的业务运营和管理能力；组织管理体现了企业对当期业务支撑体系的建设能力，三者“三位一体”共同构成了公司持续发展的支柱。

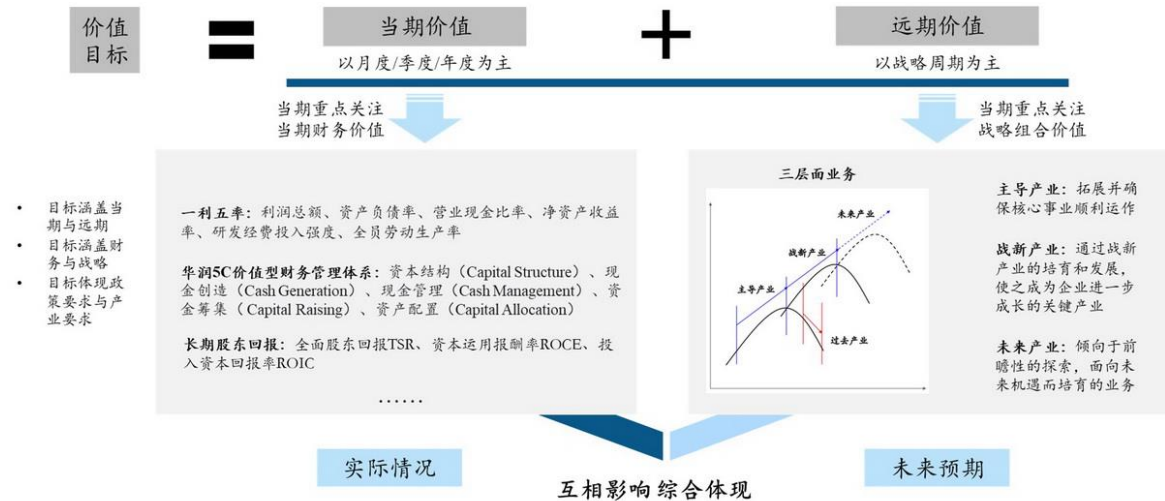


价值管理需要实现“衡量-创造-管理-考核”的管理闭环



价值衡量——结合财务与战略、当期与远期、实际与预期等方面定义价值

推动企业完善价值创造体系，提升价值创造能力，加快实现从数量型规模型向质量型效益效率型转变，从注重短期绩效向注重长期价值转变，从单一价值视角向整体价值理念转变力。

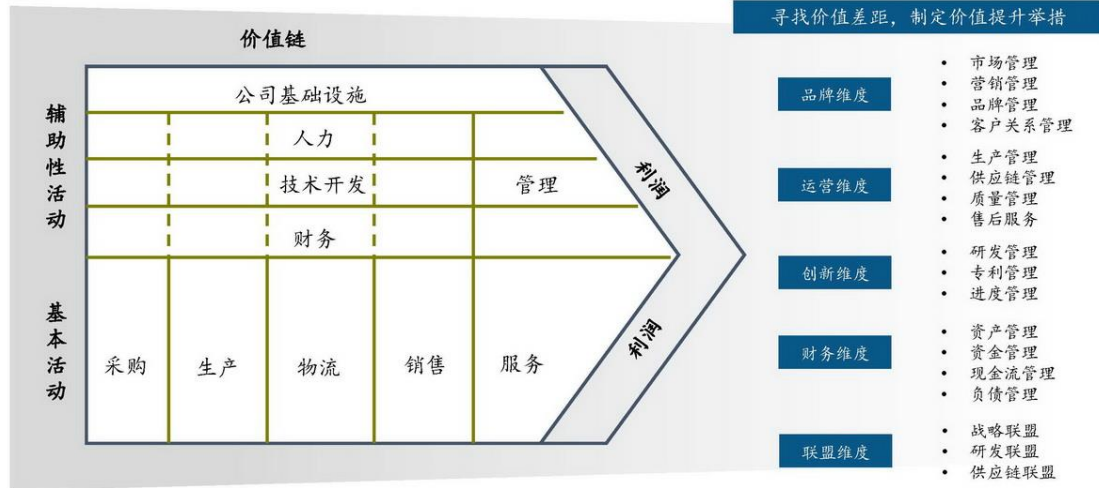


价值创造——在价值目标的引领下，优化整体的业务组合，对业务/投资项目进行动态调整（增持、退出、调整管理层等）

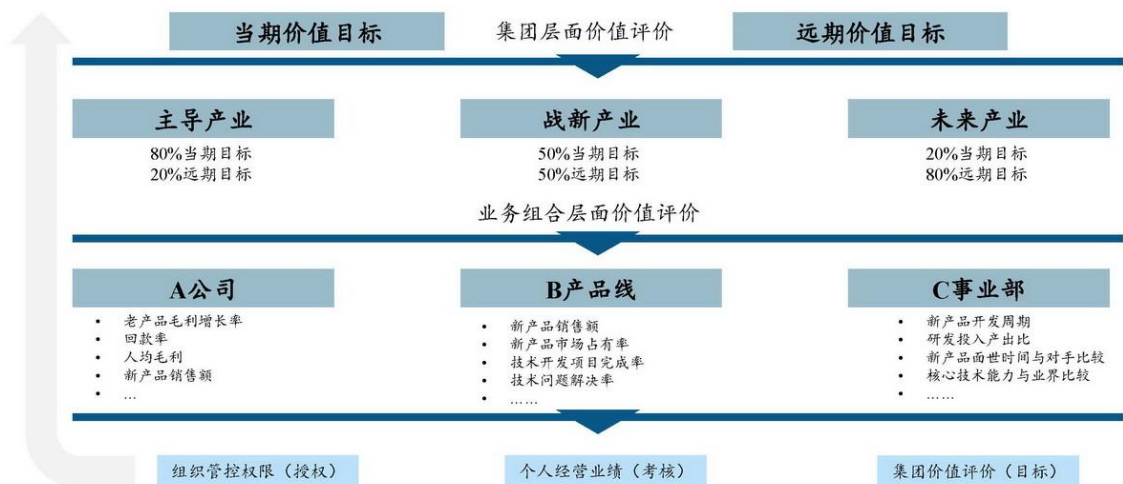
价值创造有五个优化原则：整体追求回报稳健；注重创新，动态调整组合；抗周期的健康现金流；业务间协同效益；相对多元而非绝对多元。

优化原则	典型企业
整体追求回报稳健 <ul style="list-style-type: none"> 以投资回报为评估组合内业务的核心标准之一 (ROE、ROIC)，严格选择高回报率的业务来构建业务组合 具备强大的核心竞争力 定期严格筛选、优化业务组合，优胜劣汰保持组合活力 	<ul style="list-style-type: none"> GE制订了严格的投资组合“制胜法则” 聚焦自身业务核心竞争力 以投资回报为核心评估标准 对投资组合进行持续优化
注重创新，动态调整组合 <ul style="list-style-type: none"> 围绕主业，顺应大势注重创新，并相应动态调整业务组合 在整体业务组合中合理匹配处于不同发展阶段（增长、成熟、衰退）的业务与资产，使得业务组合整体体现出持续的增长点，而且同时在业务组合内对于资源需求形成互补，增强资源投入的可持续性 	<ul style="list-style-type: none"> 斗山、腾讯等集团企业通过匹配不同发展程度的资产，打造集团源源不断可以持续的增长点 同时关注资源投入的可持续性，使之与业务发展增长相同步
抗周期的健康现金流 <ul style="list-style-type: none"> 配置业务组合充分考虑周期性，通过地区间业务/资产（如跨国企业）和处于不同行业的业务/资产（如多元化企业集团）的合理配置，从业务组合层面寻求整体周期的稳定、平滑系统性风险以获得持续健康的现金流 	<ul style="list-style-type: none"> 以伯克夏哈撒韦和和记黄埔为代表的多元投资企业注重从业务组合层面寻求整体周期的稳定、平滑系统性风险以获得持续健康的现金流
业务间协同效益 <ul style="list-style-type: none"> 在业务组合内业务独立盈利发展的前提下，充分利用组合内各个业务单元自身的核心竞争力延展进入新机会领域 通过集团设置合理的机制推动不同业务单元之间的协同合作，集团效益最大为目标，内部转移价值促协作 	<ul style="list-style-type: none"> 三菱、华润等公司通过设置合理的机制推动不同业务之间的协同合作，以集团效益最大为目标，内部转移价值促协作，通过各业务的核心竞争力沿产业链延伸发展
相对多元而非绝对多元 <ul style="list-style-type: none"> 业务组合选择注意围绕主业，适度多元化发展，通常不超过六个主要业务 	<ul style="list-style-type: none"> 领先集团进行业务扩展时均为相对多元，而非绝对多元，拓展新业务有明确思路和逻辑，不会盲目扩展至过多行业

价值挖潜——针对具体的产业/业务，从价值链的各个维度，以对标为抓手，寻找价值差距，优化内部管理、运营、流程等方面



价值考核——针对产业/业务所承载的价值重点的不同设置差异化的考核体系，并结合实现情况对价值目标进行调整



联系我们

君百略咨询团队近年专注为企业提供富有价值管理内涵的咨询服务，涵盖战略制定、战略解码实施、组织流程优化、人力资源管理优化、投资并购、投后管理、重组整合。以深厚的政策把脉能力、产业分析研判能力、企业成长规律理解，结合创新研究能力、精益咨询体系、库资源，协助企业把握机遇、规避风险，创新商业模式，拓展业务规模，提升核心竞争力，实现坚实增长。欢迎与我们联系！

君百略运营部

010-8518 1198 转

地址：北京市东城区东长安街1号 东方广场东一办公楼17层1710-11室

网址：www.kingparallel.com

关于君百略

北京君百略管理咨询有限公司（简称“君百略”）定位于基于顶层战略的整合管理咨询服务商，为客户提供战略咨询、组织人力、投资并购和国企改革等领域的咨询服务，以一流的咨询协助客户实现有效增长、建立领先优势。

君百略拥有为国务院国资委和地方国资委提供鼎力支撑的经验，深度介入十八届三中全会以来的国企改革顶层政策研究并做出较多成绩，包括国企分类改革、国有资本投资运营公司、央企专业化重组整合、规范董事会建设等，三项成果获得政府高层批示。

君百略为上百家央企提供了基于顶层战略的整合管理咨询服务，与多家央企长期合作，客户分布在装备制造、建材、化工、能源、电力、矿产资源、工程、交通物流、信息技术、科技研发、旅游、商贸、消费品、金融及投资等多个行业领域，提供的咨询服务有力地推动了客户企业的改革发展。

君百略传承了国家级智库的专业和创新精神，秉持咨询工作就是协助客户解决难题或者应对新挑战的认知，注重咨询的战略性和全局性、协同性和落地性，强调方法论、技术路线、节点管理在项目推进中的有机协同。

针对当前企业面对的各类挑战，君百略正以战略机遇洞察力、深度研究能力、管理工具箱开发能力、整合管理咨询经验、企业增长整体解决方案、库资源（案例库、专家库、数据库、情报系统等）、精益咨询体系，为最具代表性的企业提供高质量咨询服务。

极致 专业 创新 前沿

北京总部

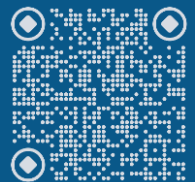
地址：北京市东城区东长安街1号东方广场东一办公楼1710-11

电话：+86 10 8518 1198

传真：+86 10 8518 1198

网址：www.kingparallel.com

Email：corp@kingparallel.com



Official Wechat Account